



## Beilage 1: Allgemeine Anforderungen Businessplan / Geschäftsmodell

Die schriftliche Darstellung des Businessplans für das Projekt hat durch den Gesuchsteller auf der Basis der unten zu findenden Erläuterungen für Projekteingaben zu erfolgen. Der Businessplan soll den ziel-, kosten- und fristgerechten Erfolg gewährleisten und muss nicht den gleichen Ansprüchen eines Businessplans zuhanden einer Bank entsprechen.

Bei NRP-Finanzierungsanträgen über konzeptionelle Grundlagen (z.B. Machbarkeitsstudien) oder Projekte in der Entwicklungsphase genügt ein Geschäftsmodell bzw. Konzept der Projektidee. In der Umsetzungsphase und für Infrastrukturdarlehen ist jedoch ein Businessplan erforderlich.

Folgende Elemente sollten im Businessplan enthalten sein:

(je nach Projektart sind Abweichungen möglich)

### 1. Einleitung

#### a. Ausgangslage, Rahmenbedingungen, Projektidee / Vision

*Kurze Beschreibung der Situation (Entstehung, beteiligte Institutionen/Organisationen, Geographie Örtlichkeit(en), Personen etc.) und der Rahmenbedingungen (bestehende Gegebenheiten mit Einfluss auf das Projekt, allfällige Rechtsvorschriften wie Zonenordnungen etc.) sowie der Problemstellung, welche zum Entstehen des Projektes geführt hat.*

#### b. Vorarbeiten

*Tätigkeiten, erarbeitete Dokumente etc.*

#### c. Abgrenzung

*Projektgrenzen gegenüber anderen laufenden Projekten, Vorhaben oder laufenden Massnahmen politischer Behörden oder privater Organisationen etc. (was gehört zum Projekt und was nicht).*

### 2. Projektbeschreibung

#### a. Zielsetzung

*Knappe, präzise Zielformulierung; geht es um ein Etappenziel im Rahmen eines länger dauernden Vorhabens, sind das (mittel- oder langfristige) Endziel und das mit dem Projekt verfolgte (kurz- oder mittelfristige) Zwischenziel klar auseinanderzuhalten.*

#### b. Projektinhalt und Projektphasen

*Kommentierte Auflistung der Arbeitspakete, welche zum Projektziel führen sollen, grobe Gliederung derselben im zeitlichen Ablauf.*

#### c. Geplante Leistungen und Angebote des Projekts

*Beschreibung der geplanten Leistungen und Angebote, die durch das Projekt entstehen sollen.*

#### d. Zielmarkt und Kunden

*Beschreibung des Zielmarkts und der Kundensegmente. Ggf. Konkurrenzsituationen, Marktchancen und Exportfähigkeit beschreiben.*

#### e. Projektstruktur

*Gliederung in Teilprojekte, Begründung (bei komplexen Projekten).*

#### f. Standorte

*Vorgesehene(r) Standort(e) baulicher Realisierungen, Stand der Abklärungen bezüglich Zonen- und Bauvorschriften, Stand der Verhandlungen mit Grundeigentümern.*

### 3. Projektablauf, Zeitplan und Meilensteine

### 4. Projektorganisation

#### a. Aufbauorganisation

*Projekträger, Steuerungsgremium, Projektleitung, Rechnungsführung und Controlling, Befugnisse von Rechnungsführung und Controlling*

#### b. Kommunikation, Akteure und Marketing

*Geplante Aktivitäten zur Bekanntmachung und Stärkung des Projekts*

#### c. Auftrag an Projektleitung

*Kurzbeschreibung, Zuständigkeiten*

## 5. Projektnutzen, Chancen und Risiken, Erfolgsaussichten

- a. Perimeter  
*Geographische Abgrenzung des Projektnutzens direkt / indirekt (wie weit reicht der Projektnutzen direkt, wie weit indirekt?)*
- b. Arbeitsplätze  
*Berechnung oder begründete Schätzung der Anzahl durch das Projekt neu geschaffener Arbeitsplätze*
- c. Wertschöpfung  
*Berechnung oder begründete Schätzung der durch das Projekt erzielten Wertschöpfung (Auftragsvolumen an das örtliche und regionale Gewerbe, Zusatzeinkommen privater Haushalte) und der durch das Projekt generierten Steuereinnahmen der öffentlichen Haushalte (Gemeinde und Kanton).*
- d. Projektrisiken und -chancen  
*Bezeichnung der Projektrisiken inkl. Aussagen zur Eintrittswahrscheinlichkeit, darauf mögliche Folgen für das Projekt und geplante Gegenmassnahmen (Fragestellung: an was könnte das Projekt scheitern?)  
Fragestellung: Welche Veränderungen von Aussen (Umweltveränderungen) könnten das Projekt positiv oder negativ beeinflussen?*
- e. Erfolgsaussichten  
*Fragestellung: Wie schätzen Sie Ihre künftigen Erfolgsaussichten für das Projekt ein? Wann und unter welchen Voraussetzungen ist die Gewinnzone erreicht bzw. sind die Kosten gedeckt?(ggf. pessimistisches, optimistisches und neutrales Szenario)*

## 6. Projektkosten und Finanzierung

- a. Bezifferung der Gesamtkosten des NRP-Projekts  
*Bei Möglichkeit die jährlichen Kosten nach Kostenstellen aufzeigen*
- b. Bezifferung der Finanzierung  
*Beantragter NRP-Beitrag, Total der Eigen- und Drittfinanzierung sowie Eigenleistungen*
- c. Geplante Finanzierung nach der NRP-Anschubfinanzierung  
*Fragestellung: Wie kann das Projekt nach der NRP-Finanzierungsphase finanziell nachhaltig bestehen?*

## 7. Rechte

Regelung allfälliger Rechtsfragen, Immaterialgüterrechte (geistiges Eigentum u.ä)  
Fragestellung: Wem gehört nach Abschluss des Projekts der erarbeitete Projektinhalt?

## 8. Projektcontrolling und Wirkungsmodell

- a. Projektcontrolling  
*Geplante Zwischen- und Schlussberichte, Kurze Darstellung der Verantwortlichkeiten bezüglich Controlling und Berichterstattung (bspw. an das Steuerungsorgan, an den REV / Kanton)*
- b. Wirkungsmodell  
*Vorschlag für Messung der Zielerreichung anhand der Vorlage „Wirkungsmodell“ (unter Webseite des REV abrufbar)*

## 9. Antrag des Projektträgers

Abschliessende Kurzfassung des Antrags an die zuständigen Organe

## 10. Dokumentation und Beilagen